

# crieur publ!c

wedi

Août 2021

Rédactionnel : Actu site

---

## **Xavier Jaffray, président du groupe Leco : « Avoir wedi comme partenaire est essentiel pour la recherche et le développement »**

Fabriquer, assembler, transporter. La construction modulaire ne cesse de se développer. Rapide, flexible et éco-responsable, cette méthode atypique s'appuie sur les innovations des industriels pour proposer des solutions adaptées aux usages et aux multiples évolutions normatives. C'est le parti pris du groupe Leco, spécialiste de la conception et de la construction modulaire en bois. Son président, Xavier Jaffray, revient sur son parcours, son engagement et sa vision pour le futur de la construction modulaire. Il nous parle aussi de la confiance qu'il accorde à wedi pour relever, entre autres, les défis du zéro ressaut. Rencontre.

### **Pourriez-vous, en quelques mots, nous présenter Leco et votre parcours ?**

**Xavier Jaffray** : Bien sûr ! Le groupe Leco est spécialisé dans la conception et la construction – dans un environnement industriel – de bâtiments décarbonés exclusivement à base de bois. Pour ma part, avant d'en être le président, j'ai commencé ma carrière chez Toyota, dans un rôle très axé sur l'industriel. J'ai ensuite été le patron du premier site mondial de briquets pour le groupe BIC, jusqu'à mes 30 ans. Dans une deuxième partie de ma vie, j'ai acheté une dizaine de sociétés de bâtiment classiques, dans différents corps d'état. C'est le fruit de ces expériences qui m'a donné envie de lancer Leco et de développer le modèle industriel que je défends aujourd'hui.

### **Quelle est votre vision pour Leco ?**

**Xavier Jaffray** : Notre raison d'être tient à la possibilité de transformer de l'intérieur les processus de construction dans un environnement de corps d'état séparés classiques. C'est un constat d'échec de ce monde-là qui m'a donné envie de le réinventer. Si j'ai choisi ce domaine d'action, c'est parce que je cherchais un secteur qui ne délocalise pas, qui puisse être amélioré et où les rapports humains pourraient être plus transversaux que ce que j'avais connu lors de mes précédentes expériences professionnelles. Le monde du bâtiment cohabitait toutes ces cases et m'ouvrait la possibilité d'innover en le reconnectant au monde extérieur – c'est un domaine qui fonctionne parfois en circuit fermé sur les grands enjeux de société.

## **« Offrir des solutions modulaires en bois faciles à assembler grâce aux industriels »**

### **Qui sont les clients de votre groupe ?**

**Xavier Jaffray** : Nos clients sont les bailleurs sociaux en logements et des promoteurs immobiliers décarbonés. Nous sommes actifs sur des commandes publiques pour les conseils régionaux et départementaux, les établissements scolaires et les structures hospitalières. C'est un véritable choix de notre part que d'aller vers ce type de commandes : aujourd'hui, ce sont elles qui nous permettent de pousser les curseurs de l'innovation au maximum.

### **Quels sont les défis que rencontre aujourd'hui la construction modulaire ?**

**Xavier Jaffray :** Nos défis aujourd'hui sont d'offrir à nos clients des solutions faciles à assembler, y compris par des gens qui ne sont pas du bâtiment. Cela rejoint une notion à laquelle j'avais été sensible chez Toyota : si les tâches qu'on réalise nécessitent beaucoup de compétences et d'attention, il est à peu près sûr que leur niveau de qualité sera variable. La simplicité est donc gage de qualité. Il n'est pas question de dévaloriser l'acte de construire, mais bien de garantir la fiabilité du produit qu'on propose. Nous nous sommes donc entourés d'industriels dont les façons de faire ne sont pas les nôtres. C'est en confrontant nos produits à des « non-sachants » que nous améliorons nos produits.

## **« L'excellente maîtrise du cadre réglementaire de wedi nous permet de faire évoluer nos produits »**

### **Quelle est votre recette ?**

**Xavier Jaffray :** Pour mener à bien toutes nos missions, nous sommes structurés en 4 sociétés, dont Suply notamment, qui s'occupe du sourcing chez les industriels. Nos sourceurs s'attachent à faire des rotations entre les industriels et les ateliers pour trouver les meilleures solutions. Côté formation, c'est Leco Academy qui s'occupe de former tous les opérateurs, en partenariat avec les industriels. C'est un autre gros enjeu pour nous aujourd'hui ! Notre partenariat avec des industriels comme wedi est essentiel pour nous sur la partie recherche et développement. Ce sont eux qui maîtrisent le mieux le cadre réglementaire de leurs solutions. Leur investissement dans les évolutions réglementaires nous permet d'être proactifs sur ces sujets et de faire évoluer nos produits et notre promesse de vente.

### **Est-ce le cas avec la nouvelle obligation concernant le zéro ressaut ?**

**Xavier Jaffray :** Oui tout à fait ! Cette nouvelle réglementation va imposer que les douches n'aient plus d'écart avec le sol environnant. Concrètement, on ne va donc plus pouvoir mettre de bac de douche.

Pour nous, wedi est une solution parfaitement adaptée pour relever ce défi. En revanche, nous le mettons en œuvre sur des planchers en bois dans un contexte réglementaire qui ne prévoit pas d'avis techniques pour ce cas de figure.

## **« Avec wedi, nous réalisons des opérations sur des planchers en bois, une innovation forte »**

### **C'est-à-dire ?**

**Xavier Jaffray :** Comme je vous l'expliquais un peu plus tôt : c'est là que notre partenariat avec wedi prend tout son sens. Comme cela fait déjà trois ans que nous travaillons avec des bureaux de contrôle qui accompagnent tous nos processus d'innovation, nous sommes en mesure de créer un cadre réglementaire qui fonctionne. Avec l'accord des bureaux de contrôle, nous avons pu réaliser avec wedi plusieurs opérations sur des planchers en bois. Cela n'a été possible que parce qu'on avait pu définir ensemble un cadre de validation réglementaire des processus.

### **Quels retours vous font vos clients sur les solutions wedi ?**

**Xavier Jaffray :** Ils sont ravis ! La solution wedi est plus qualitative que des douches normales, en règle générale on la met donc en œuvre quand on veut monter en gamme. Dans notre cas, on choisit wedi parce que c'est la plus simple à mettre en œuvre. Cela nous permet donc de monter en gamme tout en répondant à des contraintes réglementaires. Aujourd'hui, beaucoup de gens ne savent pas répondre à ce défi réglementaire. Si nous en sommes capables aujourd'hui, c'est parce

que nous nous sommes investis dans notre relation avec wedi pour trouver des solutions de manière très pragmatique.